

젝트의 WBS를 각 사가 보유하고 있는 경우가 많아, 이를 시스템화하는 것으로 기업간의 협업을 원활히 할 수 있는 토대가 될 수 있다.

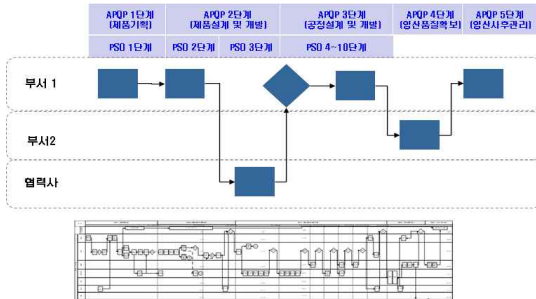


Fig. 4 Standard Template (WBS & Process)

4. 협업시스템 개발 결과

협업시스템은 가장 큰 단위를 프로젝트 관리로 설정하고 있다. 프로젝트는 PSO10단계 및 TS16949 기반의 표준 WBS 템플릿을 이용하여 생성하며, 협업을 위한 하위 부품개발 프로젝트 구성을 지원하며, 단위 업무별 기업내부 및 협력사의 담당자들과 산출물을 지정하여 기업내부의 프로젝트 관리부서의 승인을 거쳐 진행을 하도록 구축하였다. 협업 프로젝트 관리는 사전에 정의된 프로젝트에 관한 정보 및 데이터를 준비/등록하여 프로젝트 관리를 시작하며, 프로젝트에 대한 진척 및 변경, 프로젝트의 종료, 프로젝트에 대한 평가 등 프로젝트에 대한 모든 정보의 관리 및 결정은 기업 내부의 프로젝트 관리 담당부서에서 통합 관리하도록 하였다. Fig 5는 협업시스템 내에서의 프로젝트 전체 정보를 볼 수 있는 화면의 예이다.



Fig. 5 Main Screen of Collaboration system

Fig. 6은 프로젝트 내에서의 프로젝트의 목표 대비 진척 현황 및 진도를 WBS와 같은 구조의 도시기호로써 모니터링 및 관리되고, 부품협력업체의 부품 개발 진척현황 또한 도시기호를 통하여 진행 상황을 한 눈에 모니터링 하는 기능을 제공하도록 되어 있다.



Fig. 6 Schedule Management Screen Cut of Collaboration system

WBS에 등록이 된 산출물과 각 기업의 역할에 따라 일정관리가 진행되면, 일정관리 내부에 산출물을 등록할 수 있도록 되어 있으며, 그때 따라 산출물의 이력관리 및 통합운영이 되도록 구현이 되어 있다. 이러한 산출물을 프로젝트 전체의 산출물의 내용을 통합 관리할 수 있는 형태로 따로 구분하여 운영될 수 있도록 구축하였다. Fig. 7의 내용은 시스템 내에 등록이 되어 있는 산출물 전체를 살펴볼 수가 있으며, 각 프로젝트와 WBS단계별로 어떠한 산출물이 관리되고 있는지 통합 운영될 수 있도록 구성하였다.

산출물내부에는 산출물에 해당하는 문서의 이력정보 및 변경 사항 등 산출물의 형태에 따른 다양한 문서의 정보를 포함하고 있다. 이러한 시스템을 통하여 각 개별회사는 물론 협업과정에서의 기술산출물의 관리를 통합 운영할 수 있다.

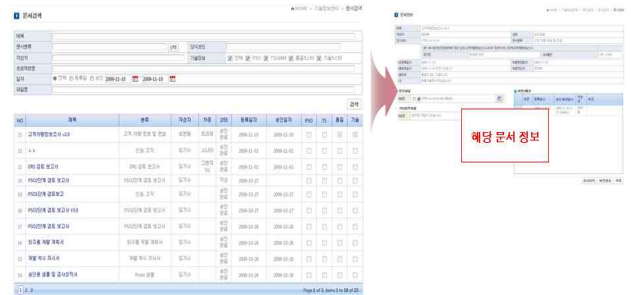


Fig. 7 Engineering Data Management

5. 결론

기업간 협업시스템 중에서 자동차 분야의 경우, 자동차 산업의 개발 프로세스에 맞도록 표준으로 되어 있는 WBS를 시스템내부에 구축하여, 기업간 협업에 이용할 수 있도록 하였으며, 이는 향후 기업의 프로세스의 자산화를 꾀할 수 있다. 기업의 자산이 기술문서 뿐만 아니라 기업내부의 업무 프로세스, 기업간의 업무 프로세스를 포함하고 있다. 이러한 프로젝트 관리는 향후 BOM, FMEA, 품질등 기존의 협업허브의 기능적 연계를 통하여, 보다 다양한 프로젝트의 관리 깊이를 가질 수 있으며, 통합 운영을 통한 기업의 경쟁력 향상에 이바지 할 수 있을 것으로 기대한다.

후기

본 논문은 지식경제부에서 수행하는 i매뉴팩처링(한국형 제조 혁신)사업에 의해 수행되었으며, 이에 감사드립니다.

참고문헌

1. K. Y. Ryu, J. H. Shin, S. W. Lee, and H. Z. Choi, "i-Manufacturing Project for Collaboration-Based Korean Manufacturing Innovation", Proc. PICMET 2008, Cape Town, South Africa, pp. 253~258.
2. K. Y. Ryu, S. W. Lee, W. P. Hong, D. Y. Lee, and H. Z. Choi, "Business Innovation via Collaboration", Proc. of the ICEIS2007, Funchal, Portugal, Jun. 2007, pp. 198-201
3. Y. J. Choi, J. H. Shin, W. P. Hong, S. W. Lee, H. Z. Choi, "금형산업에서의 협업적 공정관리 시스템, 한국정밀공학회 춘계 학술대회 논문집, 2009
4. H. Z. Choi, S. W. Lee, E. G. Kang, J. H. Shin, Y. J. Choi, "i 매뉴팩처링을 활용한 금형산업의 협업화 전략", 한국정밀공학회 춘계 학술대회논문집, 2008