

기획특집 2 대우의 환경경영 추진과 ISO 14000에 대한 대응



박민순 / 대우인력개발원 과장

'96년 이후 실시될 ISO 14000을 통해 기업의 경영활동 전반에 걸쳐 환경에 미치는 영향을 분석하여 국제표준화 규격에 맞지 않은 기업의 제품은 살아남기 어려울 것으로 전망된다. 이에 따라 대우그룹은 이와 같은 환경에 대한 소비자의 인식변화와 지구환경문제로 인한 무역장벽화등의 환경문제를 기업경영의 주요과제로 인식하고 이에 대한 장기적이고 종합적인 계획 수립을 진행중에 있다.

I. 지구환경보호와 GR

인간은 자연환경을 이용하여 현재의 물질문명을 이룩해 왔다. 이 과정에서 우리가 알게 모르게 환경오염과 자연파괴가 진행되어 왔고 지금은 방치할 수 없을 정도로 심각한 상태에 까지 와 있다.

성층권의 오존층 파괴로 인해 인간의 면역기능이 약화되고 피부암이 증가 하는 등 인류의 생존과 생태계의 균형을 위협하고 있으며, 화석 연료의 연소에 의한 대기중 이산화탄소(CO₂) 증가로 지구기온이 상승하여 해수면의 상승이 우려되고 있다. 또한 공해로 인한 산성비와 개발을 위한 산림벌채 등으로 자연산림의 훼손 및 사막화의 진행이 가속화 되고, 매년 2만5천~5만여종의 야생동물이 멸종, 현재 추세로 가면 30년안에 전생물 종의 1/4 이상의 멸종이 우려되고 있다.

이에 따라 지구환경보호의 필요성이 크게 대두되고 있으며 지구환경보호는 선진국이나 일부 국가만의 문제가 아니라 범 지구적으로 대처해야 한다는 논의가 국제적으로 활발히 진행되고 있다. 이미 UN은 '72년 스톡홀름에서 개최된 UN 인간환경회의에서 '인간환경선언'을 채택한 바 있으며 '92년 브라질 리우의 UN 환경개발회의(LNCE D)에서는 세계 각국이 협력하여 지구환경을 보호하기 위한 기본원칙을 천명하는 '리우선언'을 채택한 바 있다. 이러한 상황에서 각국들은 이미 20여개의 각종 협약이나 쌍무협정을 통해 지구환경보호를 위한 규제를 강화하고 있으며 특히 UR타결 이후 국제무역질서를 환경보호 관련 통상 문제로 눈을 돌리면

66

각국들은 이미 20여개의 각종 협약이나 쌍무협정을 통해 지구환경보호를 위한 규제를 강화하고 있으며 특히 UR타결 이후 국제무역질서를 환경보호 관련 통상 문제로 눈을 돌리면서 그린리운드(GR)가 초미의 관심사가 되고 있다.

99



서 그린리운드(GR)가 초미의 관심이 되고 있다.

II. 대우그룹의 환경경영 현황

가. 기본 인식

우리가 살고있는 지구환경의 보호를 위해 제품의 생산자인 기업이 환경에 조금이라도 악영향을 미치지 않도록 하는 보다 근본적인 환경정책을 수립해야 하는 것은 당연한 명제이다.

또한, 향후 선진국들의 자국 산업의 경쟁력 확보를 위한 환경정책

및 환경법규 등의 강화로 다자간 혹은 쌍무간 무역규제가 급속히 진행될 것이며, '96년 이후 실시될 ISO 14000을 통해 기업의 경영활동 전반에 걸쳐 환경에 미치는 영향을 분석하여 국제표준화 규격에 맞지 않은 기업의 제품은 살아남기 어려울 것으로 전망된다.

이에 따라 대우그룹은 이와 같은 환경에 대한 소비자의 인식변화와 지구환경문제로 인한 무역장벽화 등의 환경문제를 기업경영의 주요 과제로 인식하고 이에 대한 장기적이고 종합적인 계획 수립을 진행중에 있다.



나. 추진 방향

- 환경친화적 경영전략의 수립
· 추진

국제적 환경문제의 심각성, Green Consumer 등의 등장으로 앞으로 환경을 중시하지 않는 기업은 국내에서나 국외에서나 존립할 수 없음을 인식하고 환경을 기업경영의 중심에 두는 환경경영 전략을 추진한다. 이에 따라 환경우수제품으로 소비자들에 대한 이미지를 제고하고 지구환경 보호 차원에서 환경문제를 접근하므로써 사회적 책임을 다하는 기업으로 경영활동을 추구한다.

- 환경친화적 생산체제 구축

제품의 생산, 사용, 폐기 과정에서 환경오염 부하가 적은 환경친화적 상품을 생산하고 생산공정에서 오염물질 및 폐기물 발생을 최소화할 뿐만 아니라, 에너지 절감 및 자

원절약과 재활용 시스템을 적극 도입하고 에너지 과다 공정에 대한 대체 공정기술개발, 공정통합 등을 통한 에너지 효율을 극대화 한다.

- 환경설비 투자 확대

각사업장별, 공정별 정밀진단을 통해 오염유발 사업장과 공정에 대해서는 과감한 투자로 환경오염 방지 신기술의 개발과 새로운 방지시설로 개선·확충하고 기술개발 및 시설투자비를 선진국 수준으로 확대해 나갈 계획이다.

다. 추진현황

- 환경문제를 고려한 사업 추진
 - '92년초부터 각사 기술개발 계획 수립과정에 환경개념 도입
 - 각사 신제품 개발시 공해유발 최소화 노력
- 대우조선-CO₂ 사용량 40% 절감
 - 용접기 개발, 경승용차 사업

- 대우전자-국내최초 CFC 대체 냉매 사용 냉장고 개발, 공기방울 세탁기 세제사용량 25% 절감 등
- 대우자동차-미국을 비롯한 선진국 환경규제 강화추세에 따른 대응의 일환으로 전기자동차, 천연가스자동차개발 판매
- (주)대우-건설, 경남기업, 대우중공업, 대우조선-환경 관련 플랜트사업 진출 활발(폐수처리, 정수장, 하수처리장, 쓰레기처리장 등)
- 그룹 전기족사의 기술연구소를 중심으로 환경분야 연구개발 적극화
 - 그룹 관련 홍보물 재생지 사용 확대
 - 직원 명함, 해외용 뉴스 Letter (News form Daewoo) '93년부터 100% 재생지 사용
 - 사내 금연 운동
 - 대우전자(빌딩 전층 금연), (주)대

우(흡연실 별도 설치) 등에서 점차 확대

• 무공해 화장실

- 대우조선(툽뱃발호 무공해 화장실 자체 개발)

• 가족사 환경보호활동

- 1社1山 가꾸기

• 그룹 계열사 전체 정례화(오물수거 및 대국민 캠페인 전개)

• 자연보호 연합등반(년 1회 그룹 산악회원(2,500여명) 참가 오물수거 및 환경보호 캠페인 전개)

• 대우정밀(1社1河川 가꾸기 운동 실시)

- 자원 재활용

• 대우정밀-쓰레기 재활용

• 대우중공업-쓰레기 80% 절감 운동, 폐건전지 수거 일상화

66

대우그룹은 ISO/TC 207(환경기술위원회) 설립 초부터 이에 대한 동향을 파악하는등 정보수집을 해왔으며 경영자총협회를 총사무국으로 하는 국내 민간대책반의 제6작업반(SC6: 용어및 정의, WG1: 제품의 환경표준) 사무국을 담당하고 있다.

99

• 대우조선-쓰레기 분리수거함 1500개 설치

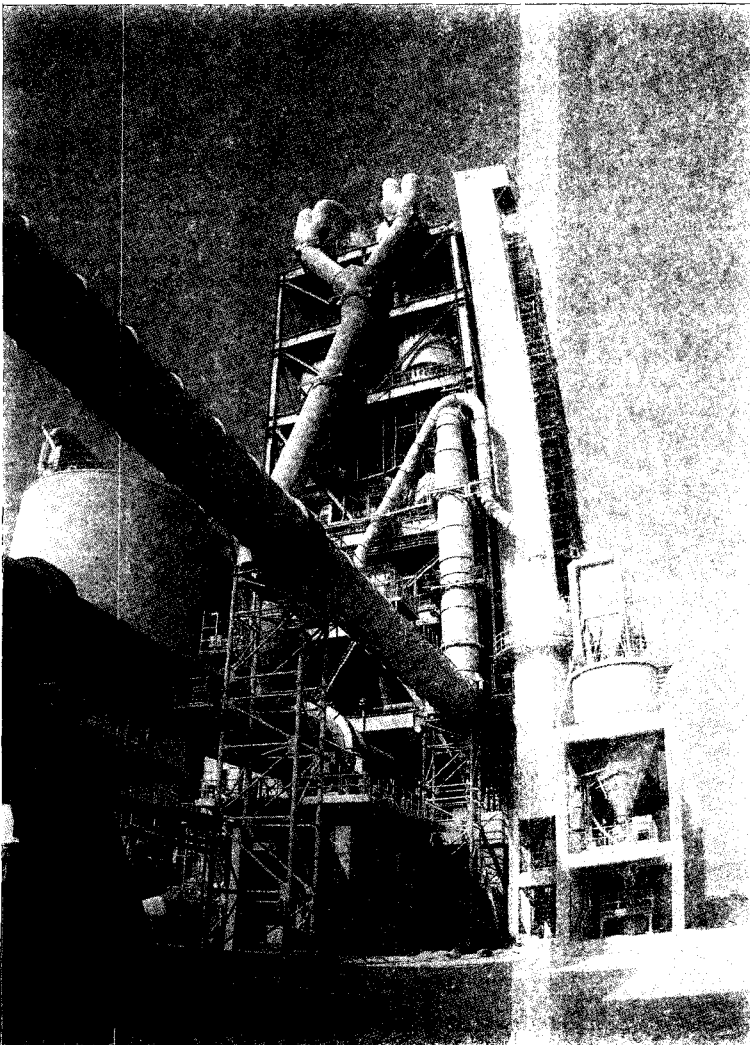
III. ISO 14000 환경경영 국제표준화에 대한 대응

가. 대우그룹 환경경영 국제표준화 대응 기본방향

우리그룹은 앞에서도 언급한 바와 같이 환경요인이 기업의 경쟁력 유지에 중요한 영향을 미친다는 관점에서 기업경영 전반에 걸쳐 환경에 대한 관심을 기울여 왔으며, 현재 그린라운드에 대한 종합적이고 장기적인 계획을 수립 중에 있다.

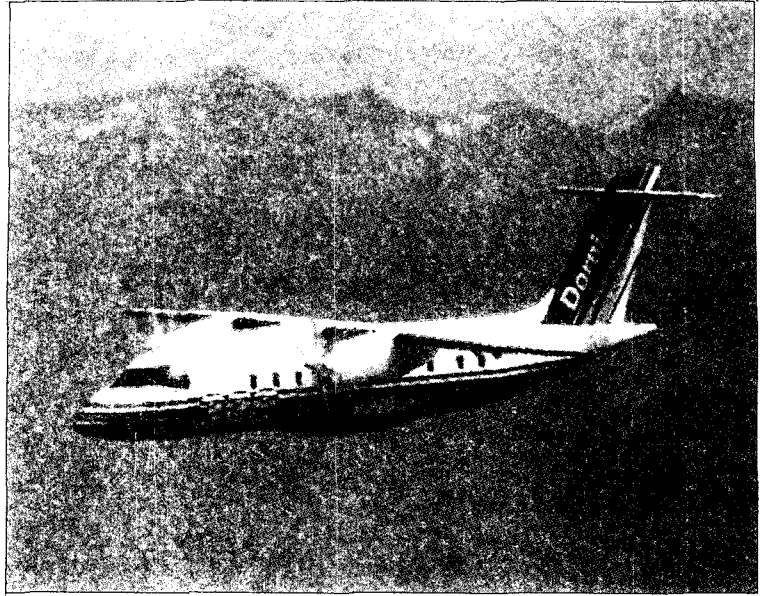
특히 국제표준화기구(ISO)에서 환경에 관한 규격 제정을 추진하고 있는 환경경영 국제표준화(ISO 14000 시리즈)에 대응하기 위해 품질경영 국제표준화(ISO 9000 시리즈)를 담당하고 있는 회장 직속의 그룹인력개발원 경영혁신부문을 전담부서로 지정하여 대응책을 마련중이다.

대우그룹은 ISO/TC 207(환경기술위원회) 설립 초부터 이에 대한 동향을 파악하는등 정보수집을 해왔으며 경영자총협회를 총사무국으로 하는 국내 민간대책반의 제6작업반(SC6: 용어및정의, WG1:



제품의 환경표준) 사무국을 담당하면서, ISO 14000 시리즈에 대한 국내의 정보수집 및 ISO/TC 207 회의에서 우리나라의 입장을 반영하기 위한 활동을 전개하고 있으며, 또한 대우 가족사를 6개 작업반으로 나누어 별도 간사회사를 지정하고 조직적으로 국내 민간단체대책반에 참여시켜 각사의 실정에 맞는 환경경영 시스템을 조기에 추진하도록 하고 있다. 그리고 선진각국의 환경경영 시스템을 조기에 추진하도록 하고 있다. 그리고 선진각국의 환경경영 시스템 실시와 관련된 자료를 수집 분석하여 그룹내에 도입하기 위한 작업을 진행하고 있으며 1996년으로 예정되어 있는 ISO 14000 시리즈의 시행과 동시에 곧바로 환경경영 시스템 인증을 받을 수 있도록 준비작업을 하고 있다.

이에 따라 그룹 가족사에서도 국제환경기준 및 규격에 부합되도록 제품의 기획단계에서부터 환경친화적 사고에 의거 개발에서부터, 설계, 생산, 판매, 서비스, 폐기에



이르는 전과정(Process)에서 환경에 영향을 미치지 않도록 환경친화적 생산체제를 구축하는 환경경영 체제 구축을 위해 전담조직을 구성하여 대응력 마련에 노력하고 있다.

나. 그룹 환경경영 추진위원회 구성

대우그룹은 국제 환경경영 표준

화인 ISO 14000 실시에 대비하여 그룹 및 가족사에 각각의 환경경영 추진위원회를 구성하여 이에 적극적인 대비를 하고 있다.

● 그룹 환경경영 추진위원회

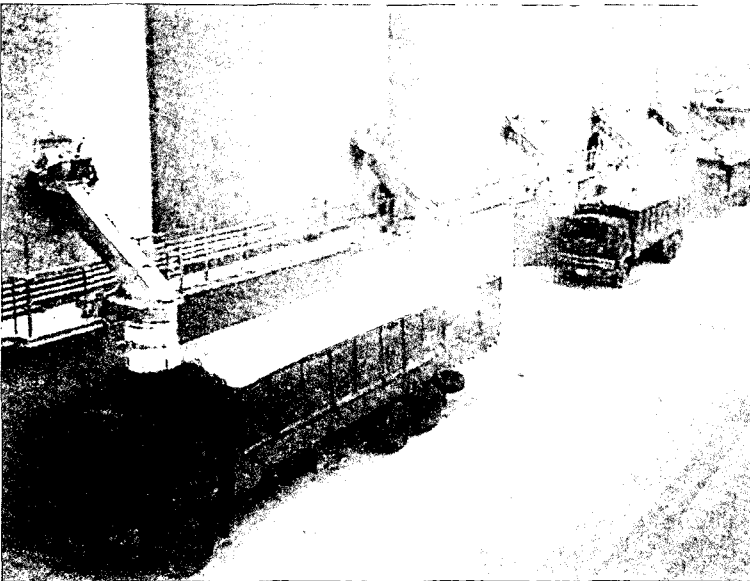
그룹의 경영정책을 결정하는 운영위원회 산하에 그룹 환경경영 추진위원회를 구성하여 그룹의 환경정책 심의 및 그룹 환경경영 분위기 제고를 위한 활동을 실시하고 있다.

이의 구성인원은 그룹 가족사 환경경영 담당임원이 위원이고 위원장은 대우인력개발원 사장이 맡고 있으며 본 위원회에서 결정된 사항은 그룹 운영위원회에 보고토록 되어 있다.

● 그룹 환경경영 실무추진위원회

대우그룹 환경경영 추진위원회 하부 조직으로 실무추진위원회를 구성하여 그룹 환경경영 실무작업 추진, 국내의 국제환경경영 표준화 민간 대책반 참여 및 그룹 의견 제시 등의 활동을 하고 있다.

본 추진위원회의 구성인원은 그



를 가족사 환경경영 담당부서장이
위원이고 실무 위원장은 대우인력
개발원 경영혁신 담당임원이 맡고
있다.

• 각사별 환경경영 추진위원회

각사는 각사 실정에 맞게 대표이
사 사장을 위원장으로 하고 전부분
의 임원이 위원으로 참여하는 각사
별 환경경영 추진위원회를 구성하
고, 그 산하에 각사 환경경영 실무
추진위원회를 구성하여 각부서 (즉,
기획, R & D, 설계, 생산, 판매, 서비
스, Recycle 등)의 부서장이 참여하
여 각사별 환경경영 체제의 조기
구축을 위해 활동하고 있다.

다. 환경경영 국제표준화 대비
실천 내용

◦ 국제환경경영표준화(ISO

14000)에 대한 동향 파악 및 각사 대
응책 마련

- 자사 제품에 대한 환경경영 관련
정보 Network 구성
- 각사 실정에 맞는 환경경영 표준
화 사전 준비

◦ 환경경영 전문가 육성

- 환경경영 담당 전문가 교육, 해외
연수
- 각부문별 환경감사자 육성·활
용

◦ 각사 자체 환경경영 감사제도
마련

- 각사 환경경영 표준에 의거 자체
감사 실시
- 사전 감사제도 활성화

◦ 전종업원에 대한 환경 친화적
Mind 제고

- 전종업원에 대한 환경경영 교육
실시
- 소집단활동(분임조)에 환경경영

우리기업은 선진기업들의 구체적 사례를 조사하고 이를
타산지석으로 삼아 자사에 맞는 환경경영체제를 조속히
구축함으로써 위험요소를 기회요소로 전환하는 지혜를 발휘해야
할 때라고 사료된다.

관련사항 포함

IV. 맺음말

한때 공장에서 내뿜는 연기가 산
업화의 상징처럼 표현되던 시절이
있었으나 지금 이것은 환경오염의
주범으로 고발되어 기업의 생존마
저 위태롭게 하는 치명적 타격이
되기도 한다.

이제는 환경논리가 성장논리에
앞서는 사회로 변해가고 있으며 기
업은 이러한 외부의 도전에 어떻게
대응하느냐에 따라 새로운 도약의
기회가 될 수도 있고 새로운 환경

에 적응하지 못해 도태되는 사태를
맞을 수도 있다.

선진국들은 이미 오래전부터 환
경주의의 기업이념하에 환경경영
기법을 도입하여 환경문제를 경영
과제의 하나로 설정해 지속적으로
추구해야할 주요한 경영가치의 하
나로 격상시켜 놓고 있다.

우리 기업은 이러한 선진기업들
의 구체적 사례를 조사하고 이를
타산지석으로 삼아 자사에 맞는 환
경경영체제를 조속히 구축하므로
써 위험요소를 기회요소로 전환하
는 지혜를 발휘해야 할 때라고 사
료되는 바이다.

