

지속가능경영 외국사례

자료제공 : 지속가능발전기업협의회

SONY Germany

독일, 전자 유통

■ 회사개요

설립일: 1987년 설립

종업원: 1,700명

매출액: 63억 마르크

생산제품: SONY 제품의 유통 및 서비스 담당(이상 '02년말 기준)

■ 환경회계 활동

SONY Germany는 환경비용을 "환경비용은 환경경영 조치를 위해 필요한 비용과 환경경영 활동의 결여로 인하여 희생되어지는 재화나 서비스의 화폐적 가치"로 정의하고 환경활동으로 인한 수익부분을 제외한 총비용으로 정의함.

SONY Germany는 환경비용 정의에 따라 활동별 환경비용을 집계하여 환경서비스의 원가 파악 및 환경활동에 따른 비용 및 편익을 명확하게 집계함.

■ 시사점

SONY Germany는 제조업체가 아닌 유통 서비스업으로서, 환경비용이 발생할 소지가 적음에도 불구하고 환경서비스의 원가파악 및 환경활동으로 인한 비용과 효익을 파악하기 위해 환경비용에 대한 정의를 내리고 이에 환경비용을 집계함.

■ 자료 : 환경보고서(2000년도, 2001년도) 및 홈페이지 관련 최신자료 참조
(http://www.sony.de/viewx?loc=de_DE&front)

(1) 환경회계 도입배경 (Background)

SONY Germany는 유럽지역에서 SONY가 생산한 제품을 대상으로 유통과 서비스를 담당하고 있으며, 2002년 현재 1,500명의 종업원을 고용하고 있으며, 매출액은 약 63억 마르크를 기록하고 있다.

◆ SONY Germany의 관리회계시스템

SONY Germany은 'SAP R3'라는 회계시스템을 사용하고 있으며 관리회계시스템과 회계시스템이 별도로 구축되어 있다. SONY Germany의 관리회계시스템은 일반 기업처럼 부기, 예산, 자본예산, 제품원가결정, 성과측정 등의 기능을 포함하고 있으며, 환경책임자는 이러한 관리회계시스템의 기능들이 지속가능경영을 위해 중요성을 인식하고 있으나, SONY Germany가 제품생산을 직접 담당하지 않음으로써, 재무적으로 중요한 의사결정이 거의 이뤄지지 않아 여타 제조업체와 달리 SONY Germany에서는 자본예산기능에 대한 중요성이 상대적으로 적다고 할 수 있다.

환경보전활동이 SONY 그룹의 핵심적인 기업전략은 아니지만 환경요인을 기업의 중요한 목표로 인식하고 있는 것은 사실이다. 환경에 대한 SONY 그룹의 인식으로부터 SONY Germany는 ISO 14001 인증획득, 환경비용과 편익 집계, 에너지 절감 등의 노력을 기울이고 있다. 2002년도말 현재, SONY Germany은 ISO 14001에 적합한 환경경영시스템(EMS)을 구축하여 운영중이며, 향후에 환경감사를 시행할 계획을 추진중이다.

◆ 새로운 환경비용 개념 필요성

SONY Germany는 제조회사가 아니기 때문에 제품생산에 따른 환경비용은 발생하지 않으나 제품포장, 운송용 포장 처리, 폐건전지 처리, 전자제품 폐기물처리비와 같은 전통적인 환경비용이 발생하고 있다.

그러나 전통적인 환경비용이 제품가격 결정에 반영되지 않고 변동비와 직접비만 제품원가로 고려되고 있으며, 또한 정확한 원가계산을 위해 활동기준원가(ABC) 방법은 사용되지 않고 간접비는 고정비율에 의해서 제품부문으로 배분되는 실정이었다.

따라서 SONY Germany는 직면하고 있는 현안에 대해 중요한 의사결정과정에서 대안들을 비교 검토하고 환경활동의 화폐적 가치를 결정하며, 또한 환경서비스의 원가를 결정하기 위해 환경활동에 따른 비용 및 편익을 명확하게 집계해야 할 필요성이 높아졌다.

환경비용의 정확한 계산이 필요하다는 점을 인식한 SONY Germany는 '환경비용' 개념을 '환경비용은 환경경영 조치를 위해 필요한 비용과 환경경영활동의 결여로 인하여 희생되어지는 재화나 서비스의 화폐적 가치'로 정의하고 있다. 여기서 환경경영 활동으로 인한 수익이 발생할 수도 있으며, 이때 수익을 차감한 순비용 개념으로 환경비용을 정의하고 있다. SONY Germany는 '환경비용'을 다음과 같은 세 부문으로 구분하였다.

- ① 환경보전과 관련된 것으로 판단되는 활동으로 발생하는 비용
 - 환경관련 투자, 환경경영시스템의 도입 등에 의해 발생하는 비용 등
- ② 환경보전설비 및 환경경영시스템 운영으로 발생하는 비용
 - 환경보호설비 운영을 위한 인건비, 환경보호설비의 유지비 및 감가상각비와 환경경영시스템 운영에서 발생하는 인건비, 인증비 등
- ③ 부적절한 환경활동으로 인해 발생하는 비용
 - 폐수처리, 폐기물 처리, 용수사용비, 에너지 사용비, 배출부과금 등 부적절한 환경활동으로 발생하는 비용

SONY Germany는 자사의 '환경비용' 정의에 따라 일반 환

경비용 및 환경경영관련 비용으로 구분하고, 각 비용을 예산항목(budget position)으로 세분하였다. 그리고 각각의 비용범주(cost category)를 할당하여 SONY Germany가 수립한 배분원칙에 따라 환경비용을 배분하였다.

(2) 환경회계 추진현황 (Environmental Accounting Activities)

◆ 환경비용 구분 및 배분

SONY Germany는 일반 환경비용으로 '노무비', '환경경영관련 출장비', '사무실 운영비', '공공관계비용', '환경경영관련 서적구입비', '환경단체 관련비용', '환경경영시스템 관련비용', '에너지비', '폐수처리비', '폐기물처리비', '환경보호설비 관련비용', '연구개발비', '기타비용'으로 구분하였다.

- ① 노무비: 환경 안전 품질부서에서 근무하는 종업원 중 안전 품질관련 종업원의 노무비는 차감하고 환경활동관련 노무비만 환경비용으로 집계한다. SONY Germany는 환경 안전 품질부서 종업원의 근무시간을 조사하여 환경노무비의 집계기준으로 삼고 있다.
- ② 출장비: 출장비는 환경활동과 관련된 출장으로 인한 교통비, 숙박비, 세미나 회의 참석비 등으로 구성된다.
- ③ 사무실 운영비: 사무실 운영비는 사무실 임대, 에너지, 용수, 난방, 가구, 통신, 자료

처리, 소모품 등과 관련된비용이 포함된다. SONY Germany는 건물을 자체 소유하여 환경안전품질부서의 사무실 임대비를 지출하지 않지만 사무실 유지비는 발생하므로 사무실 유지비를 환경비용으로 집계하고 있다.

- ④ 공공관계비용: 기업이미지 제고를 위한 책자제작, 정보공개관련 출판물 발간 등 정보공개비용은 정보공개 관련부서에서 발생하는데 이러한 비용은 출판비용 범주와 프레스(press) 부서로 배분한다.
- ⑤ 환경경영 관련 서적구입비 및 관련 단체에 지급하는 비용: 환경경영관련 서적구입 등을 위한 비용은 신문 교재 예산항목으로 배분하며, 환경관련 단체 회비 등 요금관련 예산항목에 포함시켜 집계하고 있다.
- ⑥ 환경경영시스템관련 비용: ISO 14001 인증비용 등 환경경영체제 구축과 관련된 비용은 외부 컨설팅 예산항목으로 배분하고, 종업원 대상의 환경교육 등 환경경영시스템 운영관련 비용으로 분류하여 집계하고 있다.
- ⑦ 에너지비용: 에너지 비용은 전기, 가스, 용수 비용 등이 포함되며, 건물별로 전기, 가스, 용수 사용비를 집계하고 있다.
- ⑧ 폐수처리 및 폐기물처리비용: 폐수처리비용은 토지 및건물 보호 예산항목으로 분류하고, 실제 폐수처리비 및 공중하수시

시스템 운영비 등이 여기에 포함된다. 폐수처리비의 경우, 상수 사용량에 따라 배분되며, 공중 하수비용은 지방정부가 청구하는 비용에 따라 건물별로 배분하고 있다.

SONY Germany의 특성상 이에 해당하는 비용은 아직 발생하지 않고 있다.

(3) 시사점 (findings & lessons)

⑨ 환경보호설비 관련 비용: 일반 제조업의

경우, 환경비용으로 매우 중요한 부문이지만 SONY Germany의 경우, 유통 서비스 업체로서 그 중요도는 그다지 높지 않다. SONY Germany의 환경보호설비는 에너지절약을 위한 전열기구, 세면장의 용수절감 스위치 등이 포함된다.

SONY Germany는 제조업이 아니면서 환경비용 집계에 대한 필요성을 인식하여, 환경비용에 대한 정의(definition)를 하고 이에 따라 환경비용항목 및 배분기준을 수립하여, 예산항목별로 집계하고 있다. 특히, SONY Germany는 원가정보가 환경관련 부서에서 회계부서로 흐르는 일방적인(one-way) 흐름을 양방향(two-way)으로 추진함으로써, 환경관련 부서는 물론 여타 부서에서도 환경비용을 효율적으로 관리할 수 있도록 하고 있다.

⑩ 환경 연구개발비: 환경친화적 제품과 공정

개발을 위한 연구개발 비용이 여기에 포함되나,

다음오에 계속

토막상식

생활속 차별, 편견 용어 피하기: 특정 직업을 낮추어 보는 말은 피한다. 말단 공무원은 '일선 공무원', 수위는 '경비원', 소방수는 '소방관'으로 쓴다. '면력의 시녀'와 같은 성차별적인 말도 가능하면 피한다. 처녀작은 '첫 작품', 처녀출전은 '첫 출전'이라는 표현을 사용한다. 장애지는 '장애인'이라고 하고 멍어리 냉가슴이나 눈 뜬 장님이라는 표현도 사용을 자제한다.

계산기의 C와 CE: 전자계산기 버튼 가운데 C와 CE가 있다. C는 'Clear'의 약어로 계산 중에 C를 누를 경우 내용이 모두 지워지며 0이 된다. CE는 'Clear Error'의 약어로 가장 마지막에 계산했던 부분을 지운다. 숫자를 잘못 입력했을 경우 쉽게 고칠 수 있도록 배려한 것이다.