지속가능경영 외국사례

자료제공 : 지속가능발전기업협의회

Asahi
(일본, 식음료)

■ 회사개요

○ 설립일: 1989년

○ 종업원: 3,799명

○ 매출액: 1조 122억 엔

○ 사업분야: 음료산업, 식품산업 및 의약산업(이상 '01년 기준)

■ 환경회계 활동

○ 00년 1월, 일본 환경청의 환경회계 가이드라인의 내용을 바탕으로 환경비용을 파악 집계하기 위해, 사내기준을 수립함. '01년 3월 사내기준에 맞추어 집계가 이루어졌으며, '01년 5월에는 환경청의 '환경회계시스템 도입을 위한 가이드라인('00년판)'의 내용에 따라 재검토됨. '01년 7월, 제3자에 의한 심사를 거쳐 7월에 발행한 환경보고서에 공개함.

○ 비용산출을 위한 항목은 크게 연구개발, 설비관련, 인건비, 기타 등으로 구분하였으며, 각 항목별로 집계한 것을 환경청 가이드라인의 공표 양식에 맞추어 재분류하였음. 비용 파악시, 분명하게 차액을 파악할 수 있도록 차액을 집계하고, 그 외의 것은 환경보전 기여도를 고려하여 간편법을 이용하여 집계하였음.

■ 시사점

○ Asahi는 환경회계를 통해 경영관리목표와 물량지표(CO_2의 배출원단위, 연료+전력의 사용원단위, 용수의 사용원단위, 공장발생 폐기물의 재자원화량과 재자원화율)를 파악

○ '통합환경부하지표'(Asahi's Guidelines for Ecology; AGE) 구축을 통한 내부관리 강화

■ 자료: 환경보고서('99년~'02년) 및 홈페이지 관련 최신자료 참조
(http://www.asahibeer.co.jp/eco-habitat-english/)

(1) 환경회계 도입배경(Background)

◈ 환경회계 도입 목적

Asahi는 환경보전 비용과 그 효과를 정량적으로 파악함으로써 환경경영을 효과적, 효율적으로 추진해 나가는 틀을 구축하여, 외부 이해관계자들에 대해 일정 기간의 환경관련 활동결과에 대한 정보를 공개하고, 당사의 대응에 대한 전달 및 이해를 요구하기 위해 환경회계를 도입하였다.

◈ 환경회계시스템 구축

1999년 10월부터 Asahi는 환경문화추진부, 생산부, 생산본부기획실, 기술부, 경리부를 참여시키는 [환경회계 도입 프로젝트]를 추진하였으며, 2000년 1월부터 일본 환경부의 '환경회계 가이드라인'을 근거로 Asahi의 환경경영전략과 연계하여 환경비용을 파악 집계하기 위한 사내 기준을 수립하였다.

'01년 3월부터 Asahi는 사내 기준에 따라 환경비용을 집계하였으며, '01년 5월부터는 일본 환경부의 '환경회계 시스템 도입을 위한 가이드라인(2000년도)'에 따라 접합여부를 검토하였으며, '01년 7월에는 독립적인 기관에 의해 감사를 거쳐 동년 7월에는 환경보고서를 통해 Asahi의 환경비용 관련정보를 공개하였다.

(2) 환경회계 추진현황(Environmental Accounting Activities)

◈ 환경회계 추진방향

Asahi는 '환경회계시스템'을 구축하면서 일본 환경부의 가이드라인을 고려한 사내 기준을 기초로 기존의 고정자산 관리시스템 및 경리시스템으로부터 집계대상이 되는 비용집계를 환경문화추진부서를 통해 최종 취합하였다(초기 집계는 원칙적으로 각 부문별로 집계함).

Asahi의 환경회계시스템의 집계 대상은 '99년도('00년 공표) 본사를 중심으로 시작하고 '00년도('01년 공표)에는 집계가능한 그룹으로 확대하고, '01년도(2002년 공표)에는 더욱 광범위하게 확대하여 Asahi 맥주를 포함한 제조 물류 등 전사에 걸쳐 환경회계시스템을 구축해 나아갈 방침이다.

◈ 환경보전 비용산출 기준

Asahi는 환경보전활동을 '연구개발', '설비관련', '인건비', '환경보전효과', '기타 경비' 등으로 분류하고, 각 항목별로 집계결과를 일본 환경부의 '가이드라인' 양식에 맞추어 재분류하여 정리하였다. Asahi는 환경비용을 파악하면서, 분명한 차액을 집계할 수 있는 부분은 차액으로 집계하고 환경보전활동 정도를 고려하여 '간편법'을 이용하여 집계하였으며, 환경비용 산출을 위한 항목을 '연구개발', '설비관련', '인건비', '기타 항목'으로 구분하였다.

① 연구개발 항목: 환경관련 연구범위를 정하여 각각에 사용된 투자 비용을 집계하고 주제별로 환경보전 관련 비율을 곱하여 최종 비용을 산정하며, 환경관련 연구주제와 관련된 인건비, 설비의 감가상각비도 포함하였다. 다음은 2002년도 환경보고서에서 공개하고 있는 Asahi의 환경회계 집계결과(2001년 기준)이다.

② 설비관련 항목: 환경보전과 관련한 설비를 정해 놓고, 고정자산 관리시스템 자료에서 당기 취득가액, 감가상각비 등을 집계하고, 이들 설비와 관련된 유지비용 등은 전사 회계시스템 자료에서 설비별로 집계하며, 이를 다시 설비별로 환경보전 관련활동 비율을 정한 뒤 그 비율을 곱하여 최종 비용을 산정하였다.

③ 인건비 항목: 사내에서 규정한 직무내용 및 환경보전 활동 관련 업무를 수행하는 사원을 대상으로 환경보전활동 종사 시간의 비율을 고려하여 인건비를 산정하였다.

④ 기타 환경관련 비용 항목: 상기에 제시한 항목 이외의 경비 가운데 환경관련 비용이라 생각되어지는 것을 정해 놓고 집계하였다.

〈표 16〉 Asahi의 환경보전 비용 집계내역('01년도)

(단위: 백만엔)

환경보전 비용				
분 류		주요 조치의 내용	투자액	비용액
(1) 생산 서비스 활동에 의한 사업 영역 내에서 발생하는 환경부하를 억제하기 위한 환경보전 비용(사업영역 내 비용)			4,807	8,484
내역	① 공해방지 비용	○ 대기오염, 수질오염 방지활동 ○ 공해방지설비의 보수 점검 ○ 대기 수질 등의 분석, 측정	1,821	4,516
내역	② 지구환경보전 비용	○ 오존층 파괴방지조치(공장의 non 프레온화) ○ 에너지절약 활동	1,734	1,025
내역	③ 자원순환 비용	○ 공장폐기물 재자원화 조치 ○ 재활용 추진 활동 ○ 폐기물 처리설비의 도입	1,252	2,943
(2) 생산 서비스 활동에 따라 상류(upstream) 또는 하류(downstream)에서 발생하는 환경부하를 억제하기 위한 비용(상하류 비용)		○ 재활용 추진, 지원 활동 (용기포장 재상품화 위탁금 등) ○ 녹색구매	–	68
(3) 관리활동에서의 환경보전 비용(관리활동 비용)		○ ISO 14001의 취득 유지를 위한 조치 ○ 환경교육을 위한 비용	–	349
(4) 연구개발활동에서의 환경보전 비용(연구개발 비용)		○ 연구개발센터, 공장의 환경보전에 관한 연구개발	80	286
(5) 사회활동에서의 환경보전 비용(사회활동 비용)		○ 환경미화활동 ○ 쇼바라 숲* 운영비용 ○ 환경보호단체 등에 기부 ○ 환경광고(환경보고서 작성비용 포함) ○ 공해부과금 등	32	357
(6) 환경손상에 대응하는 비용(환경손상 비용)			–	–

◈ 환경보전효과

Asahi는 환경회계를 통해 환경경영 목표 및 변화된 물량지표(CO2 배출원단위, 연료+전력 사용원단위, 용수사용원단위, 공장발생 폐기물의 재자원화량 및 재자원화율)를 이용한 물량효과, 전사차원의 경영전략과 연계하여 내부관리가 가능하도록 활용하고 있다.

〈표 17〉 Asahi의 환경비용 집계에 따른 환경보전 효과

환경보전 효과	
효과의 내용	**환경부하 지표**
(1) 사업영역 내에서 발생하는 환경보전 효과 (사업영역 내 효과)	왼쪽 환경보전 효과의 내용 가운데 [온실가스의 배출억제], [에너지 절약], [폐기물의 재자원화]에 관한 환경부하 지표는 다음과 같다.
○ 법 규제치의 준수	
○ 온실가스의 배출억제(공장부문) ○ 에너지 절약	<온실가스의 배출억제> CO_2 배출원단위(kg/kl) 2000년 207 2001년 195
○ 폐기물의 재자원화	<에너지 절약> [연료+전력] 사용원단위(GJ/Kl) 2000년 3.0 2001년 2.7
(2) 상하류에서 발생하는 환경보전 효과 (상하류 효과)	용수사용원단위(m^3/kl) 2000년 8.0 2001년 7.4
(3) 기타 환경보전 효과 쇼바라 숲에서의 CO_2 고정	<폐기물의 재자원화> 공장발생 폐기물의 재자원화량과 재자원화율 재자원화량(천톤) 재자원화율(%) 2000년 391 100.0 2001년 370 100.0

또한 효과측정이 가능한 실제 효과를 반영한 경제효과, 사업활동에 따른 환경부하 관련 자료에 대한 LCA 기법 적용, 당사의 사업특성 및 경영목표를 반영한 '통합 환경부하지표(아사히맥주 독자지표: AGE – Asahi's Guidelines for Ecology)' 구축 등 환경회계 도입에 따른 가시적인 효과를 얻고 있다.

한편 환경보전대책으로 인한 경제적 효과는 크게 폐기물 재자원화에 의한 유가물의 매각수입 총액 2억 9,400만 엔이며, 에너지절약시책에 의한 비용 삭감액은 2억 6,500만 엔으로 집계되었다(2001년 기준).

◈ 향후 추진방향

Asahi는 환경회계시스템 도입을 통해 2005년까지 그 유효성을 검토하면서, 본격적으로 추진해 나아갈 방침인 것으로 알려지고 있다. 특히, 2002년말 현재, Asahi가 환경회계시스템을 강화해 나아가면서, 내 외부문제를 극복해 나아가야 할 것이다.

○ 환경회계 추진시 내부과제

– 일본 환경부의 '가이드라인'에 따라 환경비용을 분류

집계하고 있는 항목을 사내 환경경영 목표와 연계하여 연도별 목표 달성도에 따라 수정 보완하는 과제

– '환경부하통합지표'와 환경보전 비용의 관련성을 검토하고 통합지표에 기초한 환경비용 대비 효과의 판단기준을 수립하는 과제

– 종업원에 대한 환경회계의 이해도 제고 및 경영활동에 활용하는 과제 등

○ 환경회계 추진시 외부과제

– 재무회계 정보와의 연계를 통해 보다 투명한 정보공개 추구방안

– 집계대상 자회사의 범위를 확대하고, 그룹전체의 환경회계시스템을 구축하고 공개하는 방안 등

회고

환경관리 부조리 신고센터 운영

연합회는 국가의 환경관리가 청렴하고 신속 · 정확하게 이뤄질 수 있도록 하기 위해 환경공무원 및 환경관련업체의 부조리, 배출시설의 부적절한 환경관리에 대한 「환경관리 부조리신고센터」를 운영하고 있습니다.

[주요 신고 대상]

- 허가 · 등록 · 협의 · 신고 등 민원서류 처리시 불필요한 서류의 과다 요구, 법정처리 기간초과 등 부당하게 업무를 처리하는 경우
- 지도 · 점검시 금품 · 향응 등 사례를 요구받거나 사례한 경우
- 납품 · 계약 · 기금융자 등 업무와 관련한 금품수수 등 부정 · 비리행위
- 직권을 이용하여 바당한 업무처리를 요구하는 등 압력, 청탁 및 금품수수 등의 행위
- 민원접수거부 등 무사안일, 근무태만, 직무유기, 불친절한 행위 등.
- 환경관련업체의 부실 시공, 불량 환경 제품 유통, 폐기물 불법처리, A/S 부조리
- 배출시설업체의 부적합한 환경관리, 사업주의 횡포에 관한 사항 등

*신고하실 때에는 사실확인을 위하여 필요하오니 연락처(성명, 주민등록번호, 주소, 전화번호) 를 남겨 주시기 바라며, 익명 또는 허위주소일 경우에는 접수되지 않음을 알려드립니다.

*접수된 신고대상에 대해서는 환경부와 공동감사를 거쳐 연합회 홈페이지 및 월간 '환경기술인' 에 공개하고 해당부서, 해당 업체에 통보할 계획입니다.

(사)한국환경기술인연합회 (02)852-2291

신고센터 : keef@keef.or.kr